

IN-HOUSE
TRAINING



Lean & Six Sigma

หลักการและเหตุผล

ท่ามกลางสมรรถุภุมการแข่งขันในปัจจุบันที่มีแนวโน้มว่า ราคาขาย เป็นเรื่องสำคัญที่แต่ละธุรกิจต่างมุ่งสู่การลดราคาเพื่อแข่งขันกันแย่งชิง ส่วนแบ่งตลาด นั้นทำให้กระแสการลดคุณภาพ และการจัดสั่งดีกว่าเดิม กำลังได้รับความสนใจ นั้นหมายถึง การลดค่าใช้จ่ายแฝงต่างๆ ที่ไม่จำเป็นลง เพื่อคงความได้เปรียบนี้ไว้ หลายอุตสาหกรรมค้นพบว่า ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ยืนหยัดอยู่ได้อย่างมั่นคง ท่ามกลางการแข่งขัน ด้านต้นทุนที่ดูเด็ดนี้คือ ความเร็ว (Speed), ความคล่องตัว (Flexibility) และความสามารถคาดการณ์ผลได้ (Predictability) ซึ่งนั่นคือ การมุ่งสู่ การผลิตที่กระชับนั่นเอง ดังนั้นหลักการสินควรนำมาปฏิบัติในองค์กร ด้วยเครื่องมือของสิน เพื่อกำหนดโอกาสปรับปรุง รวมถึงเสนอการจัด ทำโครงการลดต้นทุนที่โรงงาน

ในหลักสูตรนี้จะเน้นถึงหลักการ Six Sigma ประกอบไปด้วย คำว่า Sigma เป็นอักษรภาษากรีกที่ถูกนำมาใช้เพื่ออธิบายความคลาดเคลื่อน ความไม่เหมือนจากสิ่งที่ตั้งใจ / คาดหวังไว้ ต่อมาในกระบวนการทาง ธุรกิจมีการนำคำว่า Sigma ไปประยุกต์และจัดทำเป็นดัชนีเปรียบเทียบ ความคลาดเคลื่อนของงานที่คาดหวังไว้ ซึ่งสิ่งที่คลาดเคลื่อนหรือเบี่ยงเบนไปอาจเป็นต้นเหตุของความสูญเสีย ทั้งในเชิงของต้นทุนหรือโอกาส ทางด้านการตลาด หรือประสิทธิภาพ หรือคุณภาพหลายอุตสาหกรรม ค้นพบว่า ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ยืนหยัดอยู่ได้อย่างมั่นคง

ท่ามกลางการแข่งขันด้านต้นทุนที่ดูเด็ดนี้ คือ ความเร็ว (Speed) , ความคล่องตัว (Flexibility) และความสามารถคาดการณ์ผลได้ (Predictability) ซึ่งนั่นคือ การมุ่งสู่การผลิตที่กระชับนั่นเอง ความ คิดเหล่านี้หากไม่มีการปฏิบัติก็อาจเป็นเพียงความ ฟันเท่านั้น แต่หากเราสามารถทำความคิดให้เป็นภาค ปฏิบัติได้ก็เป็นสิ่งที่น่าท้าทาย กระบวนการจัดการใน รูปแบบของการประยุกต์เพื่อลดของเสีย, เพิ่มผลผลิต, ลดต้นทุน, อื่นๆ จึงเกิดขึ้น โดยการนำเทคนิคทางด้าน สถิติมาจัดทำเป็นรูปแบบ จัดกรอบความคิด และการ เลือกใช้ที่ถูกต้องมาแปลงข้อมูลต่างๆ เพื่อการตัดสินใจ อย่างมีเหตุผลแล้วนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง ผ่าน ระบบการฝึกอบรมและเทคโนโลยีการประมวลผลง่าย ๆ ของคอมพิวเตอร์จึงเกิดขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้ใช้และสร้างพลังการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรง ต่อปัญหาต่างๆ ให้ลดหรือหยุดลง โดยวิธีการที่เรียกว่า Six Sigma Methodology

หัวข้อการสัมมนา

1. Value Stream Management
2. Set up time reduction
3. Error Proofing
4. 5s & Visual Systems
5. Theory of Constraints
6. Material Control & Kanban
7. Total Productive Maintenance

8. Lean Diagnostics
9. IT tools and Lean
10. Lean Visioning & Management
11. Lean & Six Sigma
12. Case Study
 - Lean Manufacturing
 - Toyota Production System
 - การบินไทย

อัตราค่าฝึกอบรม : เหม่าจ่าย 18,000 บาท / 20 ท่าน / วัน
: เหม่าจ่าย 25,000 บาท / 30 ท่าน / วัน



วิทยากร : ผศ.ดร. อังกูร ลาภชนาศ

- อาจารย์ประจำสอนระดับปริญญาตรีและโท สาขาวิศวกรรมโลจิสติกส์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- อาจารย์สอนพิเศษ ระดับปริญญาตรี โท และเอก มหาวิทยาลัยชั้นนำ ทั้งภาครัฐ และเอกชน
- กรรมการผู้จัดการบริษัทที่ปรึกษาโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน จำกัด
- กรรมการผู้จัดการบริษัทยูพี แมนูแฟคเจอร์ริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- บรรณาธิการของวารสารนานาชาติ - International Journal of Logistics and Transport
- บรรณาธิการของวารสารระดับชาติ - Thai Researchers' Consortium of Value Chain Management and Logistics

สำรองที่นั่ง หรือ สอบถามเพิ่มเติม

บริษัทหลักทรัพย์ ดรากอน เทรนนิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

39/15 หมู่ 4 หมู่บ้านเพชรรัตน์ ตำบลทับมา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

โทรศัพท์: 089 445 0123 โทรสาร: 038 688 594

อีเมล: jarununt@luckydragonlogistics.com

