



## 7 WASTE

### การลดต้นทุนจากความสูญเสีย 7 ประการ

#### หลักการและเหตุผล

การกำจัดความสูญเสีย (7 Waste) เป็นกุญแจหนึ่งในระบบ Lean Manufacturing เป็นระบบกำจัดความสูญเสีย และปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกิจกรรมข้อเสียจากการมี 7 Waste คือ ใช้เวลาการผลิตนาน สินค้ามีคุณภาพต่ำ และต้นทุนสูง

ทั้งนี้กระบวนการผลิตมักจะพบว่ามีความสูญเสียต่างๆแฝงอยู่ไม่มากนัก น้อยซึ่งเป็นเหตุให้ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของกระบวนการต่ำกว่าที่ควรจะเป็น ดังนั้นจึงมีแนวคิดเพื่อพยายามจะลดความสูญเสียเหล่านี้เกิดขึ้นมากมาย

ซึ่งหากองค์กรไม่ให้ความสนใจสังเกต และพยายามปรับปรุงแก้ไขวิธีการทำงานนั้นๆ ให้ดีขึ้น ความสูญเสียก็ยิ่งเพิ่มขึ้นเป็นเงาตามตัว ทำให้หน่วยงานหรือองค์กรต้องสูญเสียลูกค้าและกำไรที่ควรได้ไป การลดความสูญเสียถือเป็นหน้าที่ของพนักงานและผู้บริหารทุกคน ดังนั้นทุกคนต้องมีความรู้ มีจิตสำนึกการสังเกตหาสาเหตุ และแนวทางแก้ไขป้องกันเพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ซึ่งเป็นหนทางที่ใช้ในการปรับปรุงการเพิ่มผลผลิตเพื่อความอยู่รอดขององค์กร

#### วัตถุประสงค์

ได้เรียนรู้ และตระหนักถึงความสูญเสียที่เกิดขึ้นในการทำงาน

- 1.1 เกิดความรู้ และความเข้าใจเทคนิคการสังเกต , ความสูญเสีย 7 ประการ
- 1.2 สามารถนำความรู้ไปใช้ในทางปฏิบัติ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน กระบวนการทำงานได้
- 1.3 สามารถลดความสูญเสีย 7 ประการอันได้แก่
  - 1.3.1 ความสูญเสียจากการผลิตมากเกินไป (Over Production)
  - 1.3.2 ความสูญเสียจากการเก็บพัสดุคงคลัง (Unnecessary Stock on hand)
  - 1.3.3 ความสูญเสียจากการผลิต (Producing Defective Goods)
  - 1.3.4 ความสูญเสียจากการเคลื่อนไหวไม่จำเป็น (Unnecessary motion)
  - 1.3.5 ความสูญเสียจากการแปรรูปงาน (Processing Itself)
  - 1.3.6 ความสูญเสียจากการรอคอย (Waiting/ Time on hand)
  - 1.3.7 ความสูญเสียจากการขนย้าย/ขนส่ง (Transporting)

## หัวข้อการสัมมนา

### ภาคทฤษฎี :

- ❖ ลดต้นทุนด้วยการลดความสูญเสีย
- ❖ ความสูญเสีย 7 ประการ กับต้นทุนการผลิต
- ❖ การลดความสูญเสีย 7 ประการ
- ❖ การลดความสูญเสียกับการเพิ่มผลผลิตและระดับคุณภาพ
- ❖ การลดต้นทุนจากความสูญเสีย 7 ประการ

### ภาคปฏิบัติ :

- ❖ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ (Workshop)
  - ค้นหาและวางแผนการลดความสูญเสีย
  - เสนอผลงานกลุ่ม
  - สรุปผลงาน



วันเวลาการฝึกอบรม : 26 มีนาคม 2552 (9:00 - 16:00 น.)

ณ ศูนย์ฝึกอบรมเหมราช นิคมฯอีสเทิร์นซีบอร์ด จังหวัดระยอง

### อัตราค่าฝึกอบรม

: 2,500- บาท / ท่าน (ยังไม่รวม VAT 7%)



### วิทยากร

: ผศ.ดร. อังกร ฤกษ์เนตและคณะ

- อาจารย์ประจำสอนระดับปริญญาตรีและโท สาขาวิศวกรรมโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- อาจารย์สอนพิเศษ ระดับปริญญาตรี โท และเอก มหาวิทยาลัยชั้นนำ ทั้งภาครัฐ และเอกชน
- กรรมการผู้จัดการบริษัทที่ปรึกษาโลจิสติกส์และโซลูชัน จำกัด
- กรรมการผู้จัดการบริษัทยูพี แมนูแฟคเจอร์ริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- บรรณาธิการของวารสารนานาชาติ - International Journal of Logistics and Transport
- บรรณาธิการของวารสารระดับชาติ - Thai Researchers' Consortium of Value Chain Management and Logistics

สำรองที่นั่ง หรือ สอบถามเพิ่มเติม

บริษัทหลักทรัพย์ ดรากอน เทรนนิ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

39/15 หมู่ 4 หมู่บ้านเพชรรัตน ตำบลทับมา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

โทรศัพท์: 089 445 0123 โทรสาร: 038 688 594

อีเมล: jarununt@luckydragonlogistics.com



Think Smart Work Quality & Safety : คิดดี ทำดี มีคุณภาพ และปลอดภัย