

**IN-HOUSE
TRAINING**



LEAN MANUFACTURING

หลักการและเหตุผล

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง ต้นทุนการผลิตปรับตัวสูงขึ้น ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในเรื่องความต้องการของลูกค้า และวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์สั้นลงส่งผลให้ธุรกิจต้องปรับตัวเพื่อรองรับสภาพดังกล่าว ระบบการผลิตแบบลีน เป็นปรัชญาแนวคิด และวิธีการของระบบการผลิตที่ได้รับการยอมรับทั่วโลกว่าเป็นแนวทางในการพัฒนาระบบการผลิต เพื่อความเป็นเลิศ / มุ่งสู่ความเป็นเลิศการผลิต โดยเน้นการจัดความสูญเสียน้อย ในกระบวนการผลิตด้วยการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง สำหรับวัตถุประสงค์ของการผลิตแบบลีน คือการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร โดยการลดต้นทุน เพิ่มผลผลิตภาพ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบ

ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ได้รวบรวมประเด็นสำคัญของหลักการผลิตแบบลีน ตลอดจนกรณีตัวอย่างการพัฒนาโรงงานสู่การผลิตแบบลีน รวบรวมในหลักสูตรนี้ เพื่อให้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้รับ ไปพัฒนา หรือ ประยุกต์ใช้ในองค์กรได้จริง

วัตถุประสงค์

เพื่อให้พนักงานในบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเพิ่มผลผลิตในองค์กรด้วยการพิจารณากิจกรรมต่างๆ ว่าเป็นกิจกรรมที่สร้างคุณค่าเพิ่มหรือเป็นความสูญเปล่า

- เพื่อให้พนักงานในบริษัทเข้าใจถึงแนวคิดและหลักการของระบบการผลิตแบบลีน
- เพื่อให้พนักงานสามารถวิเคราะห์วางแผนการปรับปรุง กำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายในการปรับปรุงได้
- พนักงานเข้าใจแนวทางการปรับปรุง สามารถดำเนินการตามแนวทางของระบบการผลิตแบบลีน

คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

- หัวหน้างาน / วิศวกร
- หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

หัวข้อวิชา

1. แนวคิด และเทคนิค ของระบบการผลิตแบบลีน
2. เครื่องมือในการดำเนินการ การผลิตแบบลีน เช่น
 - 5s , Kanban , Kaizen , TPM , Just – In – Time : JIT
3. Lean & Six sigma
4. Lean Supply Chain
5. การจัดทำแผนที่สายธารแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping)
 - ขั้นตอนการสร้างสายธารแห่งคุณค่า
 - สัญลักษณ์และความหมายต่างๆ
 - ตัวอย่างสายธารแห่งคุณค่า
6. Single Minute Exchange of Die (SMED)
7. แบบทดสอบ องค์กรของท่านพร้อมที่จะใช้ระบบแบบลีนหรือไม่ (Is your Company Ready for Lean)
8. Case study
 - Lean Manufacturing
 - Toyota Production System

อัตราค่าฝึกอบรม : เหมาะจ่าย 18,000 บาท / 20 ท่าน / วัน
: เหมาะจ่าย 25,000 บาท / 30 ท่าน / วัน



วิทยากร : ผศ.ดร. อังกูร ลาภธเนศ

- อาจารย์ประจำสอนระดับปริญญาตรีและโท สาขาวิศวกรรมโลจิสติกส์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- อาจารย์สอนพิเศษ ระดับปริญญาตรี โท และเอก มหาวิทยาลัยชั้นนำ ทั้งภาครัฐ และเอกชน
- กรรมการผู้จัดการบริษัทที่ปรึกษาโลจิสติกส์และโซลูชัน จำกัด
- กรรมการผู้จัดการบริษัทยูพี แมนูแฟคเจอร์ริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- บรรณาธิการของวารสารนานาชาติ - International Journal of Logistics and Transport
- บรรณาธิการของวารสารระดับชาติ - Thai Researchers' Consortium of Value Chain Management and Logistics

สำรองที่นั่ง หรือ สอบถามเพิ่มเติม

บริษัทหลักทรัพย์ ดรากรอน เทรนนิง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

39/15 หมู่ 4 หมู่บ้านเพชรรัตน ต.ทับมา อ.เมืองระยอง จ.ระยอง

โทรศัพท์: 089 445 0123 โทรสาร: 038 688 594

อีเมล: jarununt@luckydragonlogistics.com

